



PLAN DE DESARROLLO COMUNAL 2020-2024  
**RENCA ES MEJOR EN COMUNIDAD**

INFORME FINAL. VERSIÓN SINTÉTICA

**Alcalde de Renca**

Claudio Castro Salas

**Concejo Comunal de Renca**

Víctor Barahona

Ishkra Calderón

Nora Contreras

Teresa Cordero

Virginia Fuentealba

María Irazoqui

Jorge Lozano

Cristián Sandoval

**Administrador Municipal**

Víctor Hugo Miranda

**Directora Secretaría Comunal de Planificación**

Alejandra de la Barra

**Equipo Consultor**

*Dirección de Extensión y Servicios Externos*

*Facultad de Arquitectura, Diseño y Estudios Urbanos*

*Pontificia Universidad Católica de Chile*

Oscar Figueroa, Director Estudio

Montserrat Aguilera

Paula Altamirano

Paulina García

Micaela Jara

Felipe Morales

Daniel Moreno

Álvaro Ramoneda

Nicolás Yopo

**Jefe Departamento de Planificación**

Luigi Brignardello

**Colaboradores Técnicos Municipales**

Rocío Andrade

Pamela Hernández

## CONTENIDO

	Pág.
1. PRESENTACIÓN	5
2. RESUMEN EJECUTIVO	7
3. INTRODUCCIÓN: UN PLAN PARA RENCA	11
3.1. ¿Qué es el Plan de Desarrollo Comunal?	11
3.2. ¿Cómo se vincula el PLADECO de Renca con los instrumentos de desarrollo a nivel metropolitano?	12
3.3. Ejes estratégicos comunales	14
4. METODOLOGÍA: ELABORACIÓN DEL PLADECO	15
5. LÍNEA BASE: RENCA EN SU CONTEXTO	17
6. DIAGNOSIS: DESAFÍOS DE RENCA	21
6.1. Síntesis del diagnóstico por sector	21
6.2. Identificación de los problemas críticos	23
7. PROGNOSIS: ESCENARIOS DE DESARROLLO	27
7.1. Escenarios de desarrollo	27
7.2. Entrevistas con concejales	30
7.3. Entrevistas con expertos	32
8. IMAGEN-OBJETIVO: VISION DESEADA DE RENCA	35
8.1. Definición de la visión comunal	35
8.2. Misión municipal	36
9. ESTRATEGIA: TRANSFORMACIONES QUE QUEREMOS	39
9.1. Principios rectores del PLADECO	39
9.2. Plan de Acción	40
9.2.1. Desarrollo Social	41
9.2.2. Desarrollo Urbano	46
9.2.3. Desarrollo Ambiental	50
9.2.4. Desarrollo Económico	53
9.2.5. Desarrollo Institucional	55



## 1. PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Comunal que se presenta a continuación es fruto de un arduo trabajo colaborativo entre los equipos municipales que han trabajado directa e indirectamente en la formulación del instrumento, el equipo consultor, y muy especialmente, a la comunidad renquina que, a través de diferentes instancias de participación, ha definido el futuro que quiere para su comuna. No solo ha participado en los talleres que se realizaron para la elaboración de este PLADECO, sino que sus inquietudes y anhelos han sido recogidos en distintas instancias, desde los cabildos del año 2017, los diferentes encuentros de 'Alcalde en tu Barrio', los procesos participativos del Plan Regulador, de los planes maestros del Parque Cerros de Renca, del Parque Las Palmeras, del Centro Cívico, en los diagnósticos de los planes de Seguridad, de Educación Municipal y de Salud, en las políticas de Cultura, Deportes, Niñez, la estrategia de Cambio Climático, la estrategia de Movilidad y Fuerza Joven, en fin, todo ha sido considerado y sistematizado en este instrumento.

Este Plan es una herramienta de navegación para la Municipalidad de Renca, que orienta el rumbo de la comuna que soñamos todos, orgullosa de sus tradiciones y de su identidad, con barrios limpios, verdes y seguros. Recoge diferentes ideas fuerza como mejorar las condiciones de vida y sociales de las familias con accesos a servicios de calidad, elevar la calidad del estándar de la infraestructura, generar reconversión urbana, manteniendo lo tradicional, poner a Renca a la vanguardia de soluciones innovadoras para la comunidad, y generar un desarrollo inmobiliario a escala humana, con un ordenamiento territorial con sana convivencia de zonas industriales tradicionales y habitacionales.

En este instrumento se define el futuro de la comuna y cómo la Municipalidad trabajará, con la comunidad, en alcanzar los objetivos que nos desafían. Es por ello que los principios transversales del PLADECO son el enfoque humano, la equidad, la sustentabilidad, el enfoque de género y la participación de todos y todas.

Se trata de metas ambiciosas que, para hacerse realidad, exigen del compromiso de todos quienes servimos en la Municipalidad, y muy especialmente, requiere que la comunidad renquina se apropie de este Plan; y vea en él un fiel reflejo de sus sueños de una mejor comuna, donde los vecinos y vecinas de Renca construimos día a día este futuro compartido.

Renca es mejor en comunidad.

CLAUDIO CASTRO SALAS  
ALCALDE DE RENCA



## 2. RESUMEN EJECUTIVO

El presente Plan de Desarrollo Comunal de Renca (PLADECO), para el período 2020-2024 se configura como la guía que orientará la acción municipal para mitigar y afrontar los principales problemas que enfrenta la comuna y que han sido detectados a partir del análisis de brechas definidos en la línea base y en la priorización de problemas que ha determinado la ciudadanía en los procesos de participación.

El PLADECO tiene como norte la Visión Comunal definida:

Renca, donde los cerros más altos de la capital cobijan una comunidad orgullosa de sus tradiciones y de su identidad, quiere disfrutar de sus barrios limpios, verdes y seguros, mejorando el estándar de sus espacios públicos a través de procesos de reconversión urbana, y con un desarrollo habitacional a escala humana, generado a partir de una convivencia armónica y sustentable entre las áreas residenciales y las industriales.

Renca progresa hacia un mejor vivir para todos sus vecinos y vecinas, de forma inclusiva y participativa, con sectores productivos que colaboran en dicha prosperidad y con una gestión local de calidad, eficiente y con capacidad de innovación.

Renca es mejor en comunidad.

Las problemáticas a mitigar y objetivos del PLADECO son los siguientes:

### Problemas críticos y sus respectivas áreas estratégicas y objetivos generales del Área Social

ÁREA	PROBLEMA CRÍTICO	OBJETIVO GENERAL
NIÑEZ Y ADOLESCENCIA	Alto riesgo de la población infantil y adolescente de iniciarse en el consumo problemático de drogas y de generar drogodependencia severa con potencial involucramiento en redes delictivas	OG1 Prevenir el riesgo de drogadicción en población infantil y adolescente
VIOLENCIA INTRAFAMILIAR	Altos índices de violencia intrafamiliar, especialmente a mujeres y adultos mayores	OG2 Disminuir los índices de violencia intrafamiliar y proteger a las víctimas
PUEBLOS ORIGINARIOS	Alta proporción de población perteneciente a pueblos originarios, los que no son visibilizados debido a su escasa organización	OG3 Fomentar la organización de la población renquina perteneciente a una etnia originaria y promover su cultura
ADULTO MAYOR	Muy elevada proporción de adultos mayores en situación de pobreza multidimensional, con dificultades de habitabilidad, problemas de salud tendientes a la dependencia y deficiente calidad de oferta programática cultural y recreativa	OG4 Mejorar la calidad de vida de la población adulto mayor
NARCOTRÁFICO E INSEGURIDAD	Altos índices de inseguridad y de victimización, por falencias y respuesta tardía en los servicios de seguridad y por la existencia de redes de narcotráfico	OG5 Fortalecer los servicios de seguridad, las alianzas comunitarias y la prevención del delito en la comuna

ÁREA	PROBLEMA CRÍTICO	OBJETIVO GENERAL
DÉFICIT HABITACIONAL	Elevado déficit habitacional comunal, tanto por precariedad de las viviendas existentes, como, principalmente, por efecto del elevado número de hogares allegados existentes en la comuna	OG6 Disminuir el déficit habitacional comunal
SERVICIOS DE SALUD	Evaluación vecinal crítica de los servicios de salud por falta de resolutivez en el nivel primario, derivaciones burocráticas, problemas en la atención usuaria, especialmente en trato y sistema de toma de horas	OG7 Fortalecer la red de salud comunal para otorgar una atención integral, con enfoque familiar y comunitario

### Problemas críticos y sus respectivas áreas estratégicas y objetivos generales del Área Urbana

ÁREA	PROBLEMA CRÍTICO	OBJETIVO GENERAL
VIALIDAD LOCAL Y URBANIZACIÓN	Alto número de vías principales está afectadas por la discontinuidad de sus perfiles, lo que genera una reducción de la conectividad interna	OG1 Consolidar la trama vial principal de la comuna
PERMEABILIDAD INTERCOMUNAL	Alto número de vías intercomunales están interrumpidas por la existencia de la red de vías expresas, provocando externalidades negativas y efectos urbanos perjudiciales.	OG2 Intervención de las áreas de contacto de las vías expresas que rodean la comuna
MOVILIDAD Y TRANSPORTE PÚBLICO	Percepción de baja frecuencia del transporte público y baja cobertura del mismo, para sectores específicos de la comuna. Además, existe una falta de infraestructura para los distintos modos de transporte.	OG3 Mejorar la movilidad comunal, y gestionar la cobertura del transporte público al interior de la comuna y hacia el resto de la ciudad
DESARROLLO URBANO Y PARTICIPACIÓN	El PRC es muy antiguo (1984) y no se condice con el desarrollo urbano actual y las problemáticas que esto conlleva. A esto se le debe agregar que más de la mitad de la comuna no está regulada (59%) por el PRC actual.	OG4 Gobernanza, gestión y coordinación. Promover el desarrollo urbano planificado, con participación municipal y ciudadana
LUMINARIA PÚBLICA	Bajo grado de luminosidad ciertos espacios públicos y peatonales de la comuna	OG5 Consolidar la red de alumbrado público de la comuna
INFRAESTRUCTURA PÚBLICA	Infraestructura pública con grados importantes de obsolescencia	OG6 Mejorar los estándares de infraestructura pública

### Problemas críticos y sus respectivas áreas estratégicas y objetivos generales del Área Ambiental

ÁREA	PROBLEMA CRÍTICO	OBJETIVO GENERAL
CAMBIO CLIMÁTICO	Impactos locales del cambio climático en aumento, incluyendo escasez hídrica, fenómenos climáticos extremos y concentración de contaminación atmosféricas (Municipalidad de Renca 2019; CR2 2015; RETC MMA 2017)	OG1 Desarrollar la mitigación y la adaptación al cambio climático en la comuna
CERROS DE RENCA	Importante degradación de los Cerros de Renca y falta de aprovechamiento de los servicios ambientales y sociales y del valor paisajístico de este espacio icónico para la comuna y la ciudad	OG2 Implementar el Parque Metropolitano Cerros de Renca, como parte del sistema de infraestructura verde comunal e intercomunal



ÁREA	PROBLEMA CRÍTICO	OBJETIVO GENERAL
INFRAESTRUCTURA VERDE (*)	Baja disponibilidad de áreas verdes por habitante, alta fragmentación, heterogénea distribución en el territorio comunal y bajos estándares de calidad de áreas verdes, que impiden beneficiar a todos los habitantes de los servicios sociales y ambientales de dichos equipamientos	OG3 Consolidar y mejorar la infraestructura verde de la comuna, fortaleciendo en conjunto los servicios ecológicos y sociales
GESTIÓN SUSTENTABLE DE RESIDUOS	Problemas relacionados al manejo de residuos sólidos, incluyendo: presencia de micro-basurales tipo VIRS (vertederos ilegales de residuos sólidos) en sitios eriazos, vías principales, canales y otros sectores; alto volumen de residuos domiciliarios generados en la comuna, y focos puntuales de residuos domiciliarios acumulados	OG4 Mantener los esfuerzos por enfrentar la aparición de micro-basurales y mejorar la gestión integral de residuos en la comuna
EDUCACIÓN AMBIENTAL	Baja conciencia ambiental de la población, especialmente la de grupos etarios de adultos (sobre 34 años, aprox.)	OG5 Consolidar la educación ambiental en la comuna

### Problemas críticos y sus respectivas áreas estratégicas y objetivos generales del Área Económica

ÁREA	PROBLEMA CRÍTICO	OBJETIVO GENERAL
OPORTUNIDADES LABORALES	La baja calificación de los habitantes de Renca hace que les cueste conseguir empleo en la comuna	OG1 Generar mayores oportunidades laborales para los vecinos
MICRO Y PEQUEÑO EMPRENDIMIENTO	Percepción de la proliferación de prácticas de empleo y emprendimiento informal y vulnerable	OG2 Apoyar el micro y pequeño emprendimiento de la comuna como potencial fuente importante de desarrollo de industria creativa
INNOVACIÓN EMPRESARIAL	Instalación de industrias y actividades económicas que no tienden a generar empleo local, innovación e imagen empresarial comunal	OG3 Consolidar a la comuna como un núcleo empresarial y emprendimiento de innovación

### Problemas críticos y sus respectivas áreas estratégicas y objetivos generales del Área Institucional

ÁREA	PROBLEMA CRÍTICO	OBJETIVO GENERAL
MODERNIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS INSTITUCIONALES	Existe poca predisposición en cambiar los procedimientos institucionales internos, al igual que ejercer nuevos liderazgos vinculados al traspaso de capacidades técnicas, capacitación y experiencia en la gestión municipal en algunas áreas de la municipalidad	OG1 Modernizar los procedimientos institucionales internos de la Municipalidad de manera homogénea
ATENCIÓN AL VECINO DE CALIDAD	Existe cierta desarticulación entre las oficinas encargadas de atender a los vecinos y vecinas, quienes tienen una percepción negativa sobre algunos funcionarios que no conocen varios de los servicios y programas municipales	OG2 Mejorar la calidad en la atención al vecino velando por su bienestar
GOBERNANZA, TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN	Percepción de la existencia de canales desiguales de información y comunicación entre la Municipalidad y los vecinos en algunos sectores de la comuna	OG3 Establecer una gobernanza institucional enfocada en la transparencia y participación ciudadana activa homogénea territorialmente



### 3. INTRODUCCIÓN: **UN PLAN PARA RENCA**

#### 3.1. ¿Qué es el Plan de Desarrollo Comunal?

La Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades señala que estas tienen la finalidad de “satisfacer las necesidades de la comunidad local y asegurar su participación en el progreso económico, social y cultural de las respectivas comunas”. Para cumplir con este mandato la misma norma señala como función privativa, y por tanto indelegable de las municipalidades, la de “elaborar, aprobar y modificar el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO), cuya aplicación debe armonizar con los planes regionales y nacionales”.

Este instrumento de planificación es obligatorio para los municipios, junto con el plan regulador comunal y el presupuesto municipal anual, puesto que forman un todo en la planificación estratégica local. La citada Ley señala que:

*“El plan de desarrollo comunal, instrumento rector del desarrollo en la comuna, contemplará las acciones orientadas a satisfacer las necesidades de la comunidad local y a promover su avance social, económico y cultural. Su vigencia mínima será de cuatro años, sin que necesariamente deba coincidir con el período de desempeño de las autoridades municipales electas por la ciudadanía. Su ejecución deberá someterse a evaluación periódica, dando lugar a los ajustes y modificaciones que correspondan. En todo caso, en la elaboración y ejecución del plan comunal de desarrollo, tanto el Alcalde como el Concejo deberán tener en cuenta la participación ciudadana y la necesaria coordinación con los demás servicios públicos que operen en el ámbito comunal o ejerzan competencias en dicho ámbito”.*

Tomando en cuenta lo anterior, se presenta aquí **el Plan de Desarrollo Comunal de Renca 2020 - 2024, el instrumento de planificación y gestión que posibilita y orienta el desarrollo de las potencialidades de la Comuna y la satisfacción de las necesidades de las vecinas y vecinos**, entendidos como tales los residentes y usuarios de la Comuna. En el contexto de la Ley, este instrumento se enmarca en los principios que exigen que sea participativo, coherente, flexible, operativo y estratégico.

- **Participativo**, porque considera los intereses de la ciudadanía y de los funcionarios municipales en su elaboración
- **Coherente**, porque coordina su contenido con otros planes comunales y con las directrices de los demás servicios públicos que operan o tienen competencias en el ámbito comunal;
- **Flexible**, porque contempla un sistema de evaluación periódica que puede dar lugar a ajustes de su contenido en función a los cambios y nuevos desafíos de la Comuna;
- **Operativo**, porque traduce en acciones concretas sus definiciones estratégicas, y
- **Estratégico**, porque se enfoca en aspectos claves de la Comuna, para promover su desarrollo integral.

### 3.2. ¿Cómo se vincula el PLADECO de Renca con los instrumentos de desarrollo a nivel metropolitano?

En la Región Metropolitana existe una serie de políticas e instrumentos que orientan las acciones para el desarrollo y la planificación a escala regional. Dichas políticas e instrumentos metropolitanos conforman el marco que ha orientado la formulación estratégica del presente PLADECO 2020-2024, de tal manera que este sea un medio para alcanzar algunos de sus lineamientos, objetivos y líneas de acción desde la escala comunal. A continuación, se grafican las relaciones entre los lineamientos, ejes, objetivos, líneas o pilares (de acuerdo a cada caso) de los instrumentos de escala regional y las áreas de acción del PLADECO Renca 2020-2024.

- **Estrategia Regional de Desarrollo Región Metropolitana 2012-2021**

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS REGIONALES	ÁREA DE DESARROLLO DEL PLADECO RENCA				
	SOCIAL	URBANO	MEDIOAMBIENTE	ECONÓMICO	INSTITUCIONAL
Región integrada e Inclusiva					
Región equitativa y oportunidades					
Región Segura					
Región limpia y sustentable					
Región innovadora					

- **Estrategia de Resiliencia Santiago Humano & Resiliente**

PILARES	ÁREA DE DESARROLLO DEL PLADECO DE RENCA				
	SOCIAL	URBANO	MEDIOAMBIENTE	ECONÓMICO	INSTITUCIONAL
MOVILIDAD URBANA, Santiago conectado					
MEDIO AMBIENTE, Santiago Verde y Sostenible					
SEGURIDAD, Santiago Seguro					
GESTIÓN DE RIESGOS, Santiago Preparado					
DESARROLLO ECONOMICO, Santiago Global e Innovador					
EQUIDAD SOCIAL, Santiago Inclusivo					

- **Estrategia Regional de Innovación Región Metropolitana 2012-2016**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ÁREA DE DESARROLLO DEL PLADECO DE RENCA				
	SOCIAL	URBANO	MEDIOAMBIENTE	ECONÓMICO	INSTITUCIONAL
Posicionar Global e Internacionalmente la I+D+I de la RMS					
Contribuir a la conectividad y la colaboración del conjunto de las regiones					
Promover el Desarrollo Sustentable e Innovador de la RMS					
Apoyar la potenciación y diversificación de la base productiva hacia actividades con valor para competir en la economía global					
Aumentar la productividad en la RMS					
Articular el Sistema Regional de I+D+I, reforzando de manera especial la institucionalidad regional de apoyo					

- **Política Regional Indígena Urbana (2018)**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ÁREA DE DESARROLLO DEL PLADECO DE RENCA				
	SOCIAL	URBANO	MEDIOAMBIENTE	ECONÓMICO	INSTITUCIONAL
Participación indígena en la economía					
Cultura, identidad y patrimonio indígena					
Servicios públicos pertinentes					
Marco institucional y gobernanza					

- **Política Regional de Áreas Verdes (2014)**

LÍNEA ESTRATÉGICA	ÁREA DE DESARROLLO DEL PLADECO DE RENCA				
	SOCIAL	URBANO	MEDIOAMBIENTE	ECONÓMICO	INSTITUCIONAL
Fortalecimiento de la identidad regional					
Mejoramiento de la calidad urbana					
Compensación y equidad territorial					
Sustentabilidad medioambiental					
Desarrollo institucional					
Financiamiento de la operación					

- **Estrategia Regional para la Conservación de la Biodiversidad RMS 2015-2024 (2014)**

EJES ESTRATÉGICOS	ÁREA DE DESARROLLO DEL PLADECO DE RENCA				
	SOCIAL	URBANO	MEDIOAMBIENTE	ECONÓMICO	INSTITUCIONAL
Cultura para la conservación de la biodiversidad					
Valoración de los servicios ecosistémicos					
Conservación en áreas naturales de alto valor de biodiversidad					
Conservación de la biodiversidad en áreas rurales y urbanas					
Conservación de la biodiversidad en la adaptación al cambio climático					
Gestión de información para la conservación de la biodiversidad					
Desarrollo y fortalecimiento de capacidades para la conservación					

### 3.3. Ejes estratégicos comunales

La municipalidad de Renca ha formulado tres ejes estratégicos que inspiran su actuar y conforman el sello del quehacer municipal:

#### (1) RENCA ORGULLOSA

Fortalece la identidad renquina a partir de aquello que verdaderamente la representa. Una comuna orgullosa tiene también gran capacidad de diálogo y cooperación, para avanzar hacia el futuro considerando las distintas visiones y aportes.

#### (2) RENCA CRECE

Serán presentadas iniciativas que promuevan una mayor prosperidad compartida para todos, por medio de un modelo de crecimiento y gestión que haga un mejoramiento concreto de la calidad de vida comunal.

#### (3) RENCA PARTICIPA

Medidas que apuntan a recuperar la importancia de los renquinos y renquinas en el municipio, a través de su inclusión real y efectiva en instancias de discusión, consulta y participación colectiva.

## 4. METODOLOGÍA: **ELABORACIÓN DEL PLADECO**<sup>1</sup>

La formulación del PLADECO se realizó en seis etapas:

**Línea base**: en la que se levanta toda la información relativa a la comuna, desde las características demográficas a las condiciones sociales de la población, pasando por la situación urbana, de infraestructura y equipamiento hasta las condiciones ambientales, todas las cuales afectan positiva o negativamente a la calidad de vida de la población. En síntesis, en esta etapa se responde a la pregunta ¿dónde estamos? Además, en esta etapa, se efectúa una evaluación del PLADECO anterior y de su nivel de cumplimiento.

**Diagnóstico**: a través del cual se identifican las problemáticas que posee la comuna y las fortalezas y oportunidades que existen para hacer frente a las dificultades halladas. En esta etapa se realiza una importante participación ciudadana que prioriza las problemáticas y ayuda a identificar los aspectos positivos de la comuna. En síntesis, en esta etapa se responde a la pregunta ¿cómo estamos?

**Escenarios de desarrollo**: es una anticipación respecto de cómo evolucionará la comuna manteniendo las actuales condiciones económicas, sociales y políticas y plantea escenarios en los cuales dichas condiciones cambian positivamente. En esta etapa se estiman los niveles de desarrollo de la comuna con distintos grados de intervenciones, a fin de distinguir el escenario posible de alcanzar con los recursos existentes. En síntesis, en esta etapa se responde a la pregunta ¿hacia dónde vamos?

**Imagen objetivo**: define una situación futura de desarrollo comunal que es anhelada por la comunidad y se contrasta con los escenarios antes definidos. Su definición se realiza con participación ciudadana. En síntesis, en esta etapa se responde a la pregunta ¿hacia dónde queremos ir?

**Estrategia**: plantea lineamientos y objetivos que permitan alcanzar la imagen objetivo planteada en la etapa anterior. La estrategia comprende la elaboración de políticas, planes, y una cartera de programas y proyectos. En síntesis, en esta etapa se responde a la pregunta ¿cómo vamos a llegar donde queremos ir?

**Implementación**: incluye el proceso de puesta en marcha de la estrategia, previa aprobación del PLADECO por parte del Concejo Municipal.

### **Participación ciudadana:**

La formulación del PLADECO consideró cuatro etapas de participación ciudadana:

**Diagnóstico**: la identificación de problemáticas que posee la comuna a través de 7 talleres, uno en cada macrozona.

**Imagen objetivo**: la identificación de una situación futura de desarrollo comunal anhelada por la comunidad, a través de 7 talleres, uno en cada macrozona.

**Validación**: presentación y consenso comunitario respecto de los proyectos definidos en el PLADECO, a través de una asamblea general.

**Difusión**: presentación del instrumento final, a través de un plan de difusión comunal.

---

<sup>1</sup> La formulación del PLADECO es responsabilidad municipal, pero su elaboración (recopilación de información, sistematización y elaboración de propuesta) se externalizó en una consultora, la Dirección de Extensión y Servicios Externos de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Estudios Urbanos de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

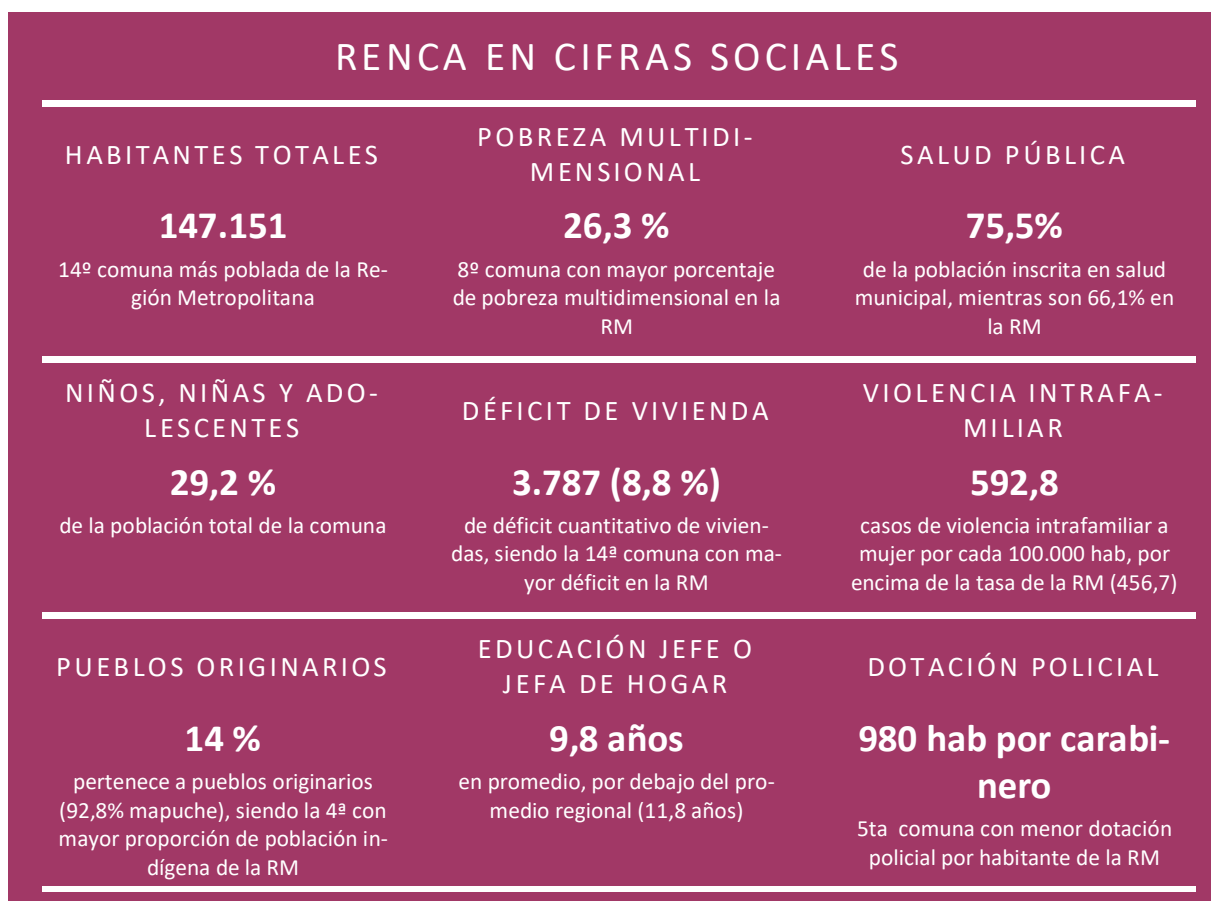




## 5. LÍNEA BASE: **RENCA EN SU CONTEXTO**

¿Cómo se caracteriza la comuna de Renca hoy? En base a una serie de fuentes de datos a nivel comunal, ha sido posible levantar algunas características de Renca hoy.

Esta serie de cifras presentadas a continuación permiten tener una primera aproximación al contexto comunal y así tomarle el pulso a Renca en términos sociales, urbanos, medioambientales, económicos e institucionales.



## RENCA EN CIFRAS URBANAS

PLAN REGULADOR COMUNAL

**41% (980 ha)**

del área comunal de Renca es regulada por el PRC (1984)

VIAJES NO MOTORIZADOS

**26%**

de los viajes en Renca se hacen en medios no motorizados

CALIDAD ESPACIO PÚBLICO

**27,9%**

de manzanas con veredas con buena calidad de pavimento

DÉFICIT HABITACIONAL CUALITATIVO

**13,9%**

de viviendas particulares que requieren mejoras de materialidad y/o servicios básicos

VIAJES EN LA COMUNA EN LA COMUNA

**41%**

de los viajes que se generan se quedan en la comuna

VIALIDAD NO CONSOLIDADA

**17 tramos**

de la vialidad proyectada por el PRC (1984) aún no han sido consolidados

## RENCA EN CIFRAS MEDIOAMBIENTALES

PLAZAS Y PARQUES PÚBLICOS

**4,58 m<sup>2</sup>**por habitante, por debajo del estándar de 10 m<sup>2</sup>

GESTIÓN DE RESIDUOS

**1,52 kg**

de residuos sólidos urbanos per cápita al día, por encima del estándar de 1kg/hab/día

EMISIONES DE CO<sub>2</sub> DE FUENTES FIJAS**33,8%**de las emisiones de CO<sub>2</sub> de la RM tienen origen en Renca

PLAZAS PÚBLICAS

**3,31 m<sup>2</sup>**

por habitantes dentro del área de influencia

EFICIENCIA ENERGÉTICA

**651,5 kWh**

Consumo de energía eléctrica residencial per cápita al año

EMISIONES DE MP<sub>2,5</sub> DE FUENTES FIJAS**34,3%**de las emisiones de MP<sub>2,5</sub> de la RM tienen origen en Renca

PARQUES PÚBLICOS

**2,24 m<sup>2</sup>**

por habitantes dentro del área de influencia

CONTAMINACIÓN POR RUIDO

**36,95 %**

de personas expuestas a niveles de ruido diurno inaceptables

CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA

**NO**

Cumplimiento de la norma anual de Material Particulado 2.5

## RENCA EN CIFRAS ECONÓMICAS

## DESEMPLEO

**6,3%**

de desempleados en la comuna, según CASEN (2015)

## VIAJES CON PROPÓSITO LABORAL

**71% m<sup>2</sup>**

de los ocupados de Renca trabaja fuera de la comuna

## TAMAÑO DE LAS EMPRESAS

**80,1%**

80,1% de las empresas son pequeñas o microempresas

## NIVEL DE CALIFICACIÓN DE OCUPADOS

**81,9 %**

de los ocupados de Renca tiene hasta educación media completa o incompleta

## VIAJES CON PROPÓSITO LABORAL

**40,7%**

de los viajes con propósito laboral que salen de Renca, son reportados por personas que tienen educación media

## EMPLEO POR CUENTA PROPIA

**17,6%**

de los trabajadores en la comuna lo hacen por cuenta propia

## TRABAJADORES DEPENDIENTES

**38%**

de los trabajadores dependientes informados se encuentran en las industrias manufactureras no metálicas

## EMPLEOS DE LAS EMPRESAS EN RENCA

**14.000**

viven en la comuna, de un total de 97.612 empleos de las empresas en Renca

## INVERSIÓN PÚBLICA

**28% / 24% / 12%**

de la inversión pública entre 2008 y 2018 fue concentrada en transporte, educación y salud respectivamente

## RENCA EN CIFRAS INSTITUCIONALES

## FUNCIONARIOS DE PLANTA

**120**

funcionario de planta trabajan en el municipio

## TRABAJADORES A HONORARIOS

**32**

trabajadores a honorarios del sector municipal

## NIVEL DE PROFESIONALIZACIÓN

**38,6%**

del personal municipal es profesional

## FUNCIONARIOS A CONTRATA

**95**

funcionario a contrata trabajan en el municipio

## TRABAJADORES A HONORARIOS

**180**

trabajadores a honorarios en los programas

## PARTICIPACIÓN ELECTORAL

**27,4%**

de participación en las elecciones municipales del total del padrón electoral de la comuna



## 6. DIAGNOSIS: **DESAFÍOS DE RENCA<sup>2</sup>**

### 6.1. Síntesis del diagnóstico por sector

#### ▪ **Social**

En el área de desarrollo social, la Comuna presenta como principales fortalezas y oportunidades la disposición de la población a involucrarse en instancias de participación y diálogo ciudadanos, solicitando en las instancias de participación el que éstas sean potenciadas y puedan incluirse en el quehacer de la Comuna. Adicionalmente, se destaca la cobertura física de ciertos establecimientos y servicios comunales, como educación y salud, mientras que en cultura éstos se encuentran concentrados en una macrozona, con escasa cobertura espacial.

En cuanto a las debilidades y amenazas para la Comuna, se reconocen como puntos críticos la alta percepción de inseguridad por tasas de violencia intrafamiliar, aumento en denuncia de delitos y baja dotación policial. También destacan las dificultades en el sistema de salud debido a la falta de médicos especialistas y problemas de atención, especialmente a la población de adultos mayores. Este ámbito resulta especialmente relevante por ser priorizado en las distintas instancias de participación y diálogo. Finalmente, se remarca la problemática de que la Comuna cuenta con una alta tasa de pobreza multidimensional y percepción de drogadicción. Se debe también prestar especial atención a grupos de población vulnerable por envejecimiento poblacional y proceso de migración internacional reciente.

#### ▪ **Urbano**

En cuanto al desarrollo urbano, la etapa de diagnóstico arrojó como problemas más relevantes a nivel comunal la escasa conectividad interna, por discontinuidad en los perfiles de las vías de orientación norte-sur y de calles oriente-poniente. A esto se le agrega el deterioro de veredas y calzadas en la Comuna, problema percibido por los vecinos y remarcado en los diálogos ciudadanos. Otro problema comunal identificado corresponde a las externalidades negativas y efecto barrera generados por la red de vías expresas que rodean la Comuna, específicamente, para la movilidad local y no motorizada, al interrumpir la continuidad de la malla vial local y del tejido urbano en general.

Esta interrupción también produce fragmentación de áreas verdes, las que se reconoce que son escasas y están deterioradas, con carencia de mobiliario urbano, de juegos y equipamiento recreativo. Adicionalmente, la revisión de información comunal percibe como problemática la definición del trazado de la futura línea 7 del Metro, sin participación municipal ni ciudadana, lo que, sumado a la baja cobertura y frecuencia de transporte público mayor en sectores de pie de cerro, en el poniente y nororiente de la Comuna, constituye una dificultad para el desplazamiento y movilización. Finalmente, se agrega la antigüedad del PRC (1984), su baja cobertura territorial (41%) como problema de planificación comunal.

---

<sup>2</sup> El diagnóstico estratégico, basado en la participación ciudadana y datos secundarios, arrojó distintos elementos que fueron considerados y ordenados en cada área de desarrollo. Dichos elementos permitieron construir una visión integral de la Comuna, otorgando distintas conclusiones relevantes, las cuales se sintetizan en este apartado.

### ▪ **Ambiental**

El ámbito medioambiental en Renca cuenta con importantes instrumentos locales que aún no han sido del todo implementados, mientras se mantienen numerosos desafíos. La Comuna consta de una zona de alta concentración de contaminantes del aire atraída desde otros sectores de la ciudad, que se ve empeorada por la localización en Renca de numerosas fuentes fijas de contaminantes, con niveles muy altos de emisiones en relación al resto de la Región Metropolitana.

Por su parte, el rápido crecimiento de la pavimentación del territorio comunal aumenta la contaminación del aire, y se hacen aún más críticos los problemas asociados al cambio climático, incluyendo inundaciones, altas temperaturas, incendios y sequía. Estos pueden poner en riesgo la salud de renquinos y renquinas, y afectar los ecosistemas y menoscabar la habitabilidad de la infraestructura, equipamientos y espacios públicos urbanos.

En materia de áreas verdes, pese a que permanecen problemas de degradación y erosión, los Cerros de Renca representan un gran potencial para la restauración ecológica y paisajística y de su rol social e identitario, que se podría materializar en la consolidación del Parque Metropolitano. Sin embargo, aún existe una amplia percepción de una carencia y deterioro de áreas verdes de escala barrial limitando su acceso cotidiano, mientras los espacios verdes comunales se ven amenazados por la presencia y reaparición de focos de micro-basurales, acompañados de problemas de higiene ambiental.

### ▪ **Económico**

Renca, en términos económicos, es una comuna con una importante presencia de industrias por la localización estratégica y proximidad a vialidad principal, las cuales generan una cantidad importante de empleo a escala de ciudad, aunque no tanto a escala local. También cuenta con una gran cantidad de empresas pequeñas o microempresas, asociadas a comercios destinados a un público con ingresos medios y bajos, en su mayoría instalados en pequeños locales comerciales. Presenta una tasa de desempleo que viene disminuyendo, aunque con un incremento en el empleo por cuenta propia o autoempleo, el cual se caracteriza también por su vulnerabilidad e inestabilidad. Además, la gran mayoría de los ocupados tiene un nivel de educación que llega hasta la educación media completa o incompleta. Para esto, se han implementado distintos instrumentos, subsidios y ayudas para la capacitación de los emprendedores y empresas de la Comuna con recursos y beneficiarios que van en aumento.

Por último, se observa una distribución territorial inequitativa tanto de comercios como de servicios, encontrándose algunas macrozonas mucho más abastecidas que otras. Lo anterior tiene cierta coincidencia con las participaciones ciudadanas, principalmente en relación a la vulnerabilidad del empleo, el emprendimiento emergente y la importancia de las industrias en la Comuna, con percepciones negativas en estos temas.

### ▪ **Institucional**

El desarrollo institucional revela una estructura municipal que, a pesar de contar con una política institucional orientada y basada en ejes definidos y enfocados, no tiende a especificar las funciones de algunos de sus organismos señalados en su organigrama. La gestión municipal tiene una cultura organizacional equilibrada, que igualmente necesita reforzar el trabajo en equipo y la innovación, y darle menor relevancia a las estructuras jerárquicas internas, que pueden entorpecer algunos procesos. Esto significa generar mayores instancias de cooperación entre áreas y departamentos al igual que incentivos en

capacitación y monitoreo del desempeño. Asimismo, implica mejorar y hacer de forma más eficiente los procesos y procedimientos institucionales internos.

Se observa también un incremento del gasto en algunos servicios que presta a la comunidad, principalmente en la mantención de espacios públicos, recolección de basura, educación y salud. Se evidencian ciertas percepciones negativas respecto a la atención de algunos servicios, canales de información, desconocimientos por parte de algunos usuarios de las funciones municipales, entre otros.

## 6.2. Identificación de los problemas críticos

PROBLEMA CRÍTICO	ÁREA CRÍTICA PARA EL DESARROLLO SOCIAL
Alto riesgo de la población infantil y adolescente de iniciarse en el consumo problemático de drogas y de generar drogodependencia severa con potencial involucramiento en redes delictivas	NIÑEZ Y ADOLESCENCIA
Altos índices de violencia intrafamiliar, especialmente a mujeres y adultos mayores	VIOLENCIA INTRAFAMILIAR
Alta proporción de población perteneciente a pueblos originarios, los que no son visibilizados debido a su escasa organización	PUEBLOS ORIGINARIOS
Muy elevada proporción de adultos mayores en situación de pobreza multidimensional, con dificultades de habitabilidad, problemas de salud tendientes a la dependencia y deficiente calidad de oferta programática cultural y recreativa	ADULTO MAYOR
Altos índices de inseguridad y de victimización, por falencias y respuesta tardía en los servicios de seguridad y por la existencia de redes de narcotráfico	NARCOTRÁFICO E INSEGURIDAD
Elevado déficit habitacional comunal, tanto por precariedad de las viviendas existentes, como, principalmente, por efecto del elevado número de hogares allegados existentes en la comuna	DÉFICIT HABITACIONAL
Evaluación vecinal crítica de los servicios de salud por falta de resolutivez en el nivel primario, derivaciones burocráticas, problemas en la atención usuaria, especialmente en trato y sistema de toma de horas	SERVICIOS DE SALUD

PROBLEMA CRÍTICO	ÁREA CRÍTICA PARA EL DESARROLLO URBANO
Alto número de vías principales está afectadas por la discontinuidad de sus perfiles, lo que genera una reducción de la conectividad interna	VIALIDAD LOCAL Y URBANIZACIÓN
Alto número de vías intercomunales están interrumpidas por la existencia de la red de vías expresas, provocando externalidades negativas y efectos urbanos perjudiciales	PERMEABILIDAD INTERCOMUNAL
Percepción de baja frecuencia del transporte público y baja cobertura del mismo, para sectores específicos de la comuna. Además, existe una falta de infraestructura para los distintos modos de transporte	MOVILIDAD Y TRANSPORTE PÚBLICO
El PRC es muy antiguo (1984) y no se condice con el desarrollo urbano actual y las problemáticas que esto conlleva. A esto se le debe agregar que más de la mitad de la comuna no está regulada (59%) por el PRC actual	DESARROLLO URBANO Y PARTICIPACIÓN
Bajo grado de luminosidad ciertos espacios públicos y peatonales de la comuna	ALUMBRADO PÚBLICO
Infraestructura pública con grados importantes de obsolescencia	INFRAESTRUCTURA PÚBLICA



## PROBLEMA CRÍTICO

## ÁREA CRÍTICA DE DESARROLLO AMBIENTAL

Impactos locales del cambio climático en aumento, incluyendo escasez hídrica, fenómenos climáticos extremos y concentración de contaminantes atmosféricos

CAMBIO CLIMÁTICO

Importante degradación de los Cerros de Renca y falta de aprovechamiento de los servicios ambientales y sociales y del valor paisajístico de este espacio icónico para la comuna y la ciudad

CERROS DE RENCA

Baja disponibilidad de áreas verdes por habitante, alta fragmentación, heterogénea distribución en el territorio comunal y bajos estándares de calidad de áreas verdes, que impiden beneficiar a todos los habitantes de los servicios sociales y ambientales de dichos equipamientos

INFRAESTRUCTURA VERDE<sup>1</sup>

Problemas relacionados al manejo de residuos sólidos, incluyendo: presencia de micro-basurales tipo VIRS (vertederos ilegales de residuos sólidos) en sitios eriazos, vías principales, canales y otros sectores; alto volumen de residuos domiciliarios, y focos puntuales de residuos domiciliarios acumulados

GESTIÓN SUSTENTABLE DE RESIDUOS

Baja conciencia ambiental de la población, especialmente la de grupos etarios de adultos (sobre 34 años, aprox.)

EDUCACIÓN AMBIENTAL

## PROBLEMA CRÍTICO

## ÁREA CRÍTICA DE DESARROLLO ECONÓMICO

La baja calificación de los habitantes de Renca hace que les cueste conseguir empleo en la comuna

OPORTUNIDADES LABORALES

Percepción de la proliferación de prácticas de empleo y emprendimiento informal y vulnerable

MICRO Y PEQUEÑO EMPRENDIMIENTO

Instalación de industrias y actividades económicas que no tienden a generar empleo local, innovación e imagen empresarial comunal

INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**PROBLEMA CRÍTICO**

## ÁREA CRÍTICA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Existe poca predisposición en cambiar los procedimientos institucionales internos, al igual que ejercer nuevos liderazgos vinculados al traspaso de capacidades técnicas, capacitación y experiencia en la gestión municipal en algunas áreas de la municipalidad

MODERNIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS INSTITUCIONALES

Existe cierta desarticulación entre las oficinas encargadas de atender a los vecinos y vecinas, quienes tienen una percepción negativa sobre algunos funcionarios que no conocen varios de los servicios y programas municipales

ATENCIÓN AL VECINO DE CALIDAD

Percepción de la existencia de canales desiguales de información y comunicación entre la Municipalidad y los vecinos en algunos sectores de la comuna

GOBERNANZA, TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN

## 7. PROGNOSIS: **ESCENARIOS DE DESARROLLO PARA RENCA**

### 7.1. Escenarios de desarrollo

Derivado de los procesos participativos y sus resultados se efectuó una conceptualización de la imagen deseada comunal, que orientará el plan y el rumbo de la actividad municipal. Ésta se deduce de la actividad previa de procesamiento de información, especialmente de las imágenes construidas en los talleres con la comunidad, empleados municipales, organizaciones privadas y gubernamentales y encuesta realizadas.

Un primer escenario se define como escenario tendencial, el cual representa lo que sucederá si las variables que definen la comuna mantienen su comportamiento hacia el futuro. Este escenario incluye, por ejemplo, mayor congestión, acercamiento de la población hacia sectores industriales y pérdida de calidad de vida urbana para población con menos motorización.

Por otra parte, un escenario optimista (que no es utópico), prevé cambios positivos pero razonables, y se asocia a situaciones deseables y posibles en la medida en que se actúe sobre el comportamiento de las variables claves consideradas. Este escenario consideraría limitar las manifestaciones negativas a través de la mitigación de las tendencias; por ejemplo, el crecimiento de la actividad económica y del ingreso familiar en la comuna empujarían hacia un mayor consumo de suelo, propiciando un aumento de la densidad en la comuna; sin embargo, esta tendencia se puede mitigar para no significar una manifestación negativa del aumento de la población comunal, a través de una planificación territorial prospectiva que considere modelos de densificación eficiente, que considere mezcla de usos de suelo.

El tercer y último escenario corresponde al llamado escenario cambio de trayectoria, de carácter prospectivo, el cual amplía la intervención previendo el manejo de un conjunto mayor de herramientas, redefinición de políticas y un rol más activo de los actores. Debería incluir medidas más ambiciosas que se emparentan con la prospectiva.

#### ▪ **Escenario Tendencial**

En el año 2030, Renca sigue siendo una comuna mixta de usos residenciales e industriales, desaparece todo vestigio rural, y mantiene su homogeneidad social. La población comunal está cercana a las 165 mil personas y la economía muestra un incremento del ingreso familiar y con ello, una cierta reducción de la pobreza en general; el desempleo se ha reducido, pero solo a costa de un gran incremento del trabajo por cuenta propia. Aunque se han conseguido importantes progresos, estos no han conseguido cambiar la condición social y material de base de la comuna.

Los recursos municipales se han mantenido relativamente constantes en relación a la población, a pesar de que se ha podido incorporar alguna parte de la tributación de las empresas locales.

El crecimiento de la población no se ha compensado con una mayor oferta de vivienda social.

El narcotráfico y la drogadicción sigue provocando una alta percepción de inseguridad entre los vecinos.

A pesar de mayores exigencias ambientales, las fuentes de contaminación presentes en el territorio, continúan generando efectos nocivos sobre la población. Renca continúa siendo a nivel metropolitano una de las áreas con importante concentración de contaminantes en la ciudad.

Pese a que ha habido progreso en el control de micro-basurales, el mantenimiento del espacio público, el control de plagas y la sobrepoblación canina, los vecinos aún no han incorporado en su cotidianidad la importancia de la responsabilidad sobre sus residuos y animales.

Se continúa desarrollando áreas verdes de manera fragmentada. El desarrollo verde del cerro Renca ha hecho importantes progresos, pero aún resta para consolidarlo como un parque a nivel metropolitano. A pesar de ello, la participación en esta y otras áreas de interés local, sigue aumentando, gracias al incentivo de la gestión municipal.

El transporte público mejora para los habitantes que están en los sectores aledaños al metro, pero sigue siendo deficiente y de baja frecuencia para el resto de la comuna. Si bien el metro mejoró la conectividad en algunos sectores, se generaron también externalidades que no han logrado ser encausadas. Con respecto a la infraestructura vial, la conectividad presenta mejoras puntuales en los casos más críticos, pero persisten problemas en perfiles, estado de veredas y calles, así como la continuidad de estas.

La infraestructura de los servicios básicos de salud y educación siguen mejorando. Sin embargo, en el caso de la salud aún hay una atención deficitaria y carencia de especialistas, y en la educación no se ha logrado mejorar la calidad.

#### ▪ **Escenario Óptimo**

En el año 2030, Renca sigue siendo una comuna que contempla usos residenciales e industriales. La comuna se ha urbanizado y la homogeneidad social que existía se ha comenzado a diversificar. La economía muestra un ingreso en la economía familiar, y la calidad del empleo ha comenzado a progresar a partir de la contratación de fuerza laboral local en las empresas y fábricas presentes en el territorio.

Se ha incrementado más la incorporación de la tributación de las empresas locales, lo que ha significado un consecuente aumento de los recursos municipales existentes en relación a la población.

El crecimiento de la población sigue sin compensarse con una mayor oferta de vivienda social, lo que mantiene este sector en condición crítica. Sin embargo, el crecimiento del empleo y del ingreso han permitido explorar y explotar otras soluciones.

La drogadicción se ha enfrentado con programas municipales, aunque aún no se ha logrado erradicar y sigue provocando una percepción de inseguridad entre los vecinos.

Se han promovido nuevas exigencias ambientales en la comuna. A partir de las medidas de mitigación que se han instaurado, las fuentes de contaminación presentes en el territorio han generado un descenso en los efectos nocivos sobre la población. A pesar de ello, Renca continúa siendo a nivel metropolitano parte del área de mayor concentración de contaminantes en la ciudad.

La población ha incorporado la importancia de mantener control sobre los residuos y animales, con el objetivo de eliminar los micro-basurales, la basura en el espacio público, controlar las plagas y la sobrepoblación canina.

El cambio del PRC ha permitido incorporar elementos de gestión ambiental y de riesgo en la comuna. Algunas repercusiones son que las áreas verdes ya no se encuentran fragmentadas y el desarrollo del cerro Renca se ha acelerado, consolidándose a nivel metropolitano. La participación ciudadana en estos aspectos ha seguido creciendo tal y como había sido la tendencia.

El PRC ha considerado la llegada del metro para proyectar la densificación habitacional con miras a una comuna armónica. Se ha mejorado el transporte público hacia el oriente de la ciudad, y se ha aprovechado para generar una nueva red que abastezca de forma eficiente y con alta frecuencia a los diferentes sectores de Renca. Esto ha sido acompañado mediante la resolución de problemas asociados a los perfiles, estado de veredas y calles, así como la continuidad de estas.

Al igual que la resolución de los problemas asociados a movilidad y vialidad, también se ha avanzado en la solución de las carencias que afectaban a los servicios de salud y educación. De esta manera, los sistemas educacionales han mejorado la calidad y la atención sanitaria ha mejorado y se ha incorporado un contingente de profesionales especialistas.

#### ▪ **Escenario cambio trayectoria**

La diversidad social es evidente en el año 2030. Renca sigue siendo una comuna que contempla usos residenciales e industriales, aunque estos últimos se han desplazado a nuevos sectores dentro de la comuna, recuperándose terrenos valiosos para nuevas viviendas con buena ubicación.

El Municipio se nutre del aporte económico que realizan las industrias y empresas presentes en el territorio. Por una parte, han comenzado a tributar dentro de la comuna, generando importantes aportes económicos a las arcas municipales. Por otro lado, jóvenes, adultos mayores y personas con antecedentes, han podido aprovechar los programas municipales que han nacido fruto del acuerdo y trabajo con industrias y empresas, tomando así las oportunidades laborales que se han creado específicamente para los habitantes de Renca.

La posibilidad de trabajar, la solvencia económica y la estabilidad laboral, ha disminuido la preponderancia de la droga en el territorio, influyendo de forma positiva en la percepción de seguridad reinante ahora en la Comuna. Esto ha traído cambios en el mercado inmobiliario también, puesto que existe mayor acceso a posibilidades de vivienda, factor que también ha sido positivo para la erradicación de la droga y la seguridad.

Junto a las fuentes laborales y viviendas, la erradicación de micro-basurales, plagas y sobrepoblación canina ha influido también en la percepción de una comuna más limpia, lo cual se ha logrado a través de diferentes programas municipales que han concientizado a la población sobre la importancia de generar acciones sobre los residuos y animales propios, además de la elaboración de programas de fortalecimiento a la educación cívica. Las industrias también han realizado su aporte al adoptar acuerdos y medidas en conjunto con el Municipio para poder mitigar sus impactos sobre el territorio y su población.

El impacto sobre el territorio y la población, también se ha visto favorecido por los cambios introducidos al PRC, que han tenido en consideración para la gestión urbana variables ambientales tales como las islas de calor, inundaciones, incendios, etc. Con esto se ha logrado una red de infraestructura verde, que logra responder a las necesidades de espacio público de todos los vecinos, además del rápido desarrollo y consolidación del cerro Renca.

El metro ha mejorado el transporte público y la conexión con el oriente. El transporte terrestre ha generado una nueva red para abastecer de forma eficiente y con alta frecuencia a los diferentes sectores de Renca, lo que se ha posibilitado gracias a la resolución de problemas asociados a los perfiles, estado de veredas y calles, así como la continuidad de estas.

La participación de la sociedad civil ha seguido aumentando durante los años y en conjunto al municipio, se ha logrado trabajos importantes en resolución de problemas que afectaban tanto a los servicios de salud como a la educación. Esta última, ha aumentado su calidad, mientras que los servicios de salud han incorporado nuevos profesionales y ha realizado mejoras en su atención considerable.

## 7.2. Entrevistas con concejales

Se condujo una serie de entrevistas a los Concejales de Renca, llevadas a cabo entre el 10 y 29 de enero 2019. Estas entrevistas entregaron, por un lado, valiosos aportes al diagnóstico de los problemas y fortalezas de la Comuna, y por otro, una serie de elementos a rescatar a futuro en el marco del quehacer municipal. A continuación, se presentan algunos de los extractos más relevantes de estas entrevistas en el contexto del PLADECO de Renca 2020-2024.

- **Teresa Cordero**

*“Parto definiendo mi Comuna, como una comuna mágica, porque tiene muchos encantos, dentro de lo que puede ser el nivel de pobreza, dentro de esa pobreza que es especial, que tiene que ver con la gente trabajadora, mucha gente de esfuerzo en la mayoría de la Comuna”.*

*“Tiene historia del pasado, tiene a Manuel Rodríguez, los Jesuitas, el Árbol de Renca, la Iglesia más antigua, el cerro más alto, la cueva de Don Emilio, eso es mágico”*

*“Uno de los grandes atributos que tiene hoy día Renca es que ha respetado el tema de la participación. Hoy día estamos sintiendo la Comuna como nuestra casa. Tenemos una gran fortaleza, tenemos grandes vecinos y grandes dirigentes sociales”*

*“Una comuna que ya no estará estigmatizada, Renca tiene que ser una comuna con muchas oportunidades para nuestros vecinos. Desde la base la educación tiene que ser igual para todos, nos tenemos que dar oportunidades en todo orden de cosas, oportunidad laboral, educacional.”*

Teresa Cordero - Concejala de Renca (enero 2020)

- **María Irazoqui**

*"Geográficamente estamos en una posición privilegiada, estamos cerca del centro y aeropuerto, estamos rodeados de autopistas, que tiene sus ventajas y desventajas y creo que todo eso va a ayudar muchísimo al desarrollo de la Comuna porque va a atraer más inversiones."*

*"El municipio tiene que ser garante de los proyectos y tiene que propender a buscar los recursos en caso de no tenerlos. También debe ser capaz de comprometer a la Comuna, los renquinos y organizaciones sociales a que participen en esto. Que pueda convocar a todos los actores."*

María Irazoqui - Concejala de Renca (enero 2020)

- **Jorge Lozano**

*"Me imagino en el futuro una comuna baja en altura, donde todos conviven, el barrio, los sectores populares, las zonas rurales, que conviven en armonía, con supermercados y grandes tiendas y si hay edificios, que sean parte de la población, no cercados, sino parte el barrio..."*

Jorge Lozano - Concejal de Renca (enero 2020)

- **Ishkra Calderón**

*"(Las plazas) ... ahora justamente es un tierral, pero cuando uno mejora el entorno, los vecinos lo perciben de otra manera, y lo usan y empiezan a exigir más cosas. Porque justamente empiezan a percibir que hablando y exigiendo pueden obtenerlo. Cuando ven resultados, se activa la participación"*

*"Los actores son los mismos vecinos, son un actor fundamental. Antes no se veían muchos vecinos organizados, pero hoy están participando. En Renca hay participación. La primera vez que trajeron Santiago a Mil se llenó. Cuando traen eventos culturales la población los ocupa."*

Ishkra Calderón - Concejal (enero 2020)

- **Virginia Fuentealba**

*"Toda la gente me dice: 'no, yo quiero vivir en Renca, no queremos ir a otro lado'. Entonces algo tiene esta Comuna que llama a la gente a vivir acá. Y de verdad yo siento que no lo expresamos, pero es esa paz que encontramos al cruzar el río, al cruzar las autopistas y encontrarte con el entorno natural, eso es maravilloso."*

*"Contamos con el deseo de la gente re-reunirse a conversar. [...] A pesar de toda la contingencia y todo lo que hemos vivido, se ha producido un reencuentro de la comunidad, un reencuentro del barrio. [...] Ese es el valor que tenemos hoy día y hay que potenciarlo, en las juntas de vecinos, en los clubes de adulto mayor, en los clubes deportivos, en las organizaciones"*

Virginia Fuentealba - Concejala (enero 2020)

- **Cristián Sandoval**

*"Para los que vivimos en Renca, con lo que nos identificamos es con el cerro. También con un aire campechano, rural. Es algo que nos da un toque especial".*

*"Esta es una Comuna con mucha historia. Con historia identitaria. Hay familias históricas, que sus descendientes le dieron el nombre a la población, y las familias viven aquí. Es importante el tipo de habitante de Renca. Por eso hay tradiciones que se hacen permanentemente."*

Cristián Sandoval - Concejal (enero 2020)

### 7.3. Entrevistas con expertos

Se realizaron entrevistas a tres expertos en materia de ciudad tanto desde la perspectiva académica como del mundo de las comunicaciones. Esta ronda de entrevistas constó de una serie de preguntas sobre su visión de Renca, los principales problemas y oportunidades que presenta la Comuna y cuál es su visión sobre el rol de la municipalidad en el desarrollo de la Comuna. A continuación, se presenta a cada uno de los especialistas entrevistados con una breve reseña, y se incluyen algunas de las citas más relevantes de las entrevistas.

**Luis Eduardo Bresciani L**, es arquitecto de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Máster en Diseño Urbano, Harvard University, Estados Unidos. En el MINVU fue Seremi en la RM y Director de Desarrollo Urbano. Es profesor asociado de la Facultad de Arquitectura de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Desde 1998 dicta talleres de proyecto urbano y cursos de urbanismo y planificación urbana en pregrado y magister. Actualmente es Director de la Escuela de Arquitectura de la UC.

*"Una comuna con identidad fuerte, muy aislada que está en ese proceso de transición de dejar de ser una comuna vulnerable y convertirse en una comuna emergente, de clase media dada su excelente localización."*

*"Entre los mayores desafíos para Renca se encuentra el estándar de acceso a los bienes públicos, (...) la permanencia de sectores vulnerables (...) y el déficit de conectividad"*

*"(Que la Comuna) sea un atractor, un lugar donde lleguen más actividades, se incremente la diversidad social en materia de vivienda y se incremente la diversidad en materia de empleo y actividades"*

*"Los cerros de Renca juegan un rol metropolitano gigantesco, un nuevo parque metropolitano, rodeado de ciudad".*

Luis Eduardo Bresciani, especialista (septiembre 2019)

**Pía Montealegre**, Arquitecto, Magíster en Desarrollo Urbano y Doctora en Arquitectura y Estudios Urbanos de la Pontificia Universidad Católica. Se desempeña como docente en la Universidad Diego Portales y de la Universidad Andrés Bello en las áreas de urbanismo



y taller. Asesora urbana externa del Consejo Regional Metropolitano. Su campo de estudios es el parque urbano y la historia de la ciudad. Es columnista de la revista Vivienda y Decoración del diario El Mercurio.

*“Renca es un territorio geográficamente muy privilegiado. Se trata de una localidad muy cercana al centro de Santiago, bien conectada en términos sobre todo de infraestructura para el auto y que se encuentra en un momento crítico por la llegada del metro, que va a alterar sus dinámicas de desarrollo. Por esta razón y oportunidad, tiene mucho potencial en sus propias características, como por ejemplo la presencia del Cerro Renca, la posición cercana al Aeropuerto de Santiago, entre otras.”*

*“Renca tiene más potenciales de desarrollo y más capital político y humano en términos de planificación urbana que la visión que tienen los instrumentos y las políticas públicas sobre ese territorio. En otras palabras, Renca tiene una visión de ciudad, tiene un cerro que tiene el potencial de ser un parque metropolitano, quiere reaccionar a la llegada del metro con el potencial desarrollo de un centro de convenciones vinculado a la cercanía del aeropuerto, tiene una visión más macro.”*

Pía Montealegre, especialista en desarrollo urbano (septiembre 2019)

**Rodrigo Guendelman Bacalu**, periodista, conductor del programa hay que ir de Canal 13 y Santiago Adicto de Radio Zero, el cual él mismo creó. Es columnista del diario la Tercera, y activo participante de la discusión en los medios de las temáticas urbanas nacionales.

*“Renca tiene tremendos potenciales, carencias evidentemente, vulnerabilidad, y un patrimonio natural que me parece fantástico, que hoy haya un liderazgo para convertir el cerro en un parque urbano, metropolitano, que le dé una identidad a la Comuna con la naturaleza y la sostenibilidad”*

*“Tienen un alcalde y gobierno municipal muy inteligente, y con muchas ambiciones que son muy positivas. He descubierto varias organizaciones sociales que están haciendo un trabajo muy interesante, para poder traspasar toda la historia e identidad que tiene la Comuna, a sus propios vecinos”*

*“Renca tiene una gran ventaja, a diferencia de otras comunas con niveles de vulnerabilidad importante de Santiago, que es la distancia”*

Rodrigo Guendelman, periodista y fundador de Santiago Adicto (septiembre 2019)



## 8. IMAGEN-OBJETIVO: **VISIÓN DESEADA DE RENCA**

### 8.1. Definición de la Visión Comunal

A la solicitud de representar el futuro de la Comuna a través de distintas formas de expresión, los vecinos y vecinas de la comuna reiteraron asiduamente tres palabras seleccionadas de entre las diez más citadas como visión de futuro: limpia, verde y segura.

Si se aprecia la figura más abajo, se puede constatar que estas palabras estuvieron no solo entre las diez más citadas, sino que son efectivamente las tres más importantes del total de adjetivos avocados por la comunidad en el primer proceso de participación en los talleres.

Figura 1 Adjetivos más citados por los vecinos de Renca en los talleres



Fuente: elaboración propia

De esta forma, es definitivo que estos atributos están prioritariamente en la imaginación de los renquinos a la hora de expresar sus expectativas futuras. Por ello, la imagen objetivo comunal debe poner énfasis en el reconocimiento de tales atributos.

La expectativa de limpieza de Renca está expresada en cuanto a los servicios de recolección de residuos domiciliarios, cuestión que ha mejorado manifiestamente en los últimos tiempos, en la existencia de vertederos espontáneos que, aunque se han reducido, siguen presentes en el imaginario comunal y en el aseo y presentación del espacio público, situación que es aun deficitaria.

El atributo de limpieza en la ciudad se debe asociar a una importante imagen verde que evoca la valorización del espacio natural de la comuna, de gran calidad, y su proyección hacia las áreas urbanizadas, con presencia en parques y plazas, limpias, ordenadas y seguras. De esta forma, la asociación entre verde y limpia es espontánea, marca y sintetiza un sentido de calidad global para el territorio y una imagen metropolitana a valorizar.

El sentido de lo natural discurre espontáneamente de este par. La calidad de los espacios públicos solo tiene sentido si son atributos presentes y usados por los vecinos. La relación entre los tres dice que la comuna ofrece espacios de calidad, que la ciudadanía los reconoce y acude a ellos y que esta presencia ciudadana le otorga automáticamente una condición de seguridad garantizada precisamente por esa presencia ciudadana que además aporta lógicamente condiciones de cuidado y mantenimiento de los espacios.

Todo ello requiere de la explicitación de fuentes de orgullo ciudadano en la comuna; la imagen del cerro verde no debe dejar de asociarse con la presencia del cerro Renca como imagen y representación de la comuna en toda la ciudad; vemos Renca cuando vemos en cerro, Renca es un hito metropolitano que no está suficientemente explicitado.

Espacio verde y limpio, cuidado ambiental y equilibrio entre funciones productivas y reproductivas constituyen precisamente las condiciones para lograr un a calidad urbana global y para representar adecuadamente el norte hacia el que debe orientarse el desarrollo comunal futuro:

En base al trabajo con los vecinos y vecinas de Renca y la contraparte técnica en el municipio, se ha formulado la siguiente imagen objetivo del PLADECO Renca 2020 - 2024:

*Renca, donde los cerros más altos de la capital cobijan una comunidad orgullosa de sus tradiciones y de su identidad, quiere disfrutar de sus barrios limpios, verdes y seguros, mejorando el estándar de sus espacios públicos a través de procesos de reconversión urbana, y con un desarrollo habitacional a escala humana, generado a partir de una convivencia armónica y sustentable entre las áreas residenciales y las industriales.*

*Renca progresa hacia un mejor vivir para todos sus vecinos y vecinas, de forma inclusiva y participativa, con sectores productivos que colaboran en dicha prosperidad y con una gestión local de calidad, eficiente y con capacidad de innovación.*

*Renca es mejor en comunidad.*

Así, la imagen objetivo propuesta recoge los siguientes elementos identitarios:

- Los cerros de Renca: elemento geográfico distintivo.
- El arraigo y el sentido de pertenencia que genera un orgullo en los residentes.
- Las características 'rurales' y tradiciones enraizadas en sus habitantes.
- La existencia de dos realidades que conviven: una residencial y otra industrial.
- La ubicación pericentral que limita con el centro de la ciudad, cerca del aeropuerto y al acceso norte.

## 8.2. Misión Municipal

Se realizó un segundo taller de funcionarios y funcionarias para definir la misión del municipio para alcanzar la imagen objetivo del PLADECO de Renca 2020-2024. En este taller se repartió los funcionarios y funcionaria municipales en cuatro mesas de trabajo con objetivos diferentes.

Figura 2. Áreas de trabajo y preguntas respectivas para cara mesa de trabajo, taller de funcionarios, Municipalidad de Renca



Fuente: elaboración propia

Para ello, cada una de las mesas de trabajó en base a diferentes preguntas, presentadas en la Figura 2. El trabajo de cada mesa entorno a estas preguntas permitió la formulación de la misión municipal, definida cómo:

*Contribuir con la comunidad a hacer de Renca una comuna que crece y se moderniza, con un compromiso permanente donde prime la justicia territorial y se favorezca la igualdad y la inclusión de vecinas y vecinos. Que sea reconocida por su profesionalización, dedicación, mejoramiento y altos estándares de gestión*



## 9. ESTRATEGIA: **TRANSFORMACIONES QUE QUEREMOS**

### 9.1. Principios rectores del PLADECO

El Plan de Acción del PLADECO de Renca 2020-2024 se funda en principios que guían e inspiran la gestión municipal. Estos principios, detallados a continuación, son transversales a todas las áreas de desarrollo del Plan de Acción, como las nociones fundamentales que guían el espíritu de cada una de las iniciativas formuladas más adelante.

1	ENFOQUE HUMANO	Que ponga en el centro de la discusión a las personas y sus particularidades, que priorice su calidad de vida y experiencia de vivir la comuna y promueva el acceso de todas y todos a los beneficios que esta ofrece.
2	RENCA EQUITATIVA	Que disminuye las brechas sociales, la desigualdad y la fragmentación territorial a la que se ve enfrentada, asegurando que sus habitantes tengan acceso a los beneficios y oportunidades que ofrece.
3	ENFOQUE DE GENERO	Que promueve la igualdad de género y empodera a las mujeres y niñas, a través de la educación, oportunidades de trabajos dignos y su representación en la gestión municipal y los procesos de toma de decisiones políticas y económicas, beneficiando así a la comunidad renquina en su conjunto.
4	RENCA SUSTENTABLE	Que promueve la creación de nuevas oportunidades y se desarrolla en armonía con el medioambiente, utilizando de manera responsable sus recursos naturales y dando acceso de manera equitativa a todos sus habitantes a parques, áreas verdes y espacio público de alto estándar.
5	COMUNA PARTICIPATIVA	Que integra las opiniones y aspiraciones de los renquinos y renquinas de la labor del municipio, por medio a través de su inclusión real, temprana y efectiva en instancias de discusión, consulta y participación colectiva.

## 9.2. Plan de Acción

El Plan de Acción para el desarrollo de Renca se ha organizado en torno a cinco áreas de desarrollo. En base al diagnóstico elaborado para cada una de las cinco áreas de desarrollo, se identificó los problemas críticos que aquejan a la Comuna. **Estos problemas críticos conforman los focos prioritarios para el Plan de Desarrollo Comunal de Renca.** Así, en base a estos se ha formulado una serie de **lineamientos estratégicos** que guiarán las acciones del municipio en el período 2020 - 2024. Dichas acciones se plasman de manera concreta en los denominados **objetivos generales sectoriales** formulados para los ámbitos social, urbano, medioambiental, económico e institucional, tal como expuesto a continuación.





## 9.2.1.

## DESARROLLO SOCIAL

En base a los problemas críticos identificado en el diagnóstico, se ha definido siete áreas estratégicas para el desarrollo social de Renca, relacionadas con la **niñez y adolescencia**, la **violencia intrafamiliar**, los **pueblos originarios**, el **adulto mayor**, el **narcotráfico y la inseguridad**, el **déficit habitacional** y los **servicios de salud**.



## NIÑEZ Y ADOLESCENCIA

<b>OBJETIVO GENERAL SOCIAL</b>	<b>1</b>	Prevenir el riesgo de drogadicción en población infantil y juvenil
ESTRATEGIA PRINCIPAL	1	Consolidación de los derechos de niños, niñas y adolescentes asegurando su bienestar y desarrollo integral, de acuerdo a la Política Local de Niñez y Adolescencia, 2018
ESTRATEGIA PRINCIPAL	2	Fortalecimiento de la protección de niños, niñas y adolescentes, minimizando factores de riesgo, de acuerdo a la Política Local de Niñez y Adolescencia
ESTRATEGIA PRINCIPAL	3	Incentivo a la participación de niños, niñas y adolescentes de la Comuna, de acuerdo a la Política Local de Niñez y Adolescencia, 2018

## VIOLENCIA INTRAFAMILIAR

<b>OBJETIVO GENERAL SOCIAL</b>	<b>2</b>	Disminuir los índices de violencia intrafamiliar y proteger a las víctimas
ESTRATEGIA PRINCIPAL	4	Diagnóstico en profundidad de violencia intrafamiliar comunal
ESTRATEGIA PRINCIPAL	5	Prevención de la violencia intrafamiliar de género mediante la educación y capacitación de vecinos y vecinas y el fortalecimiento de la autonomía de las mujeres de la Comuna
ESTRATEGIA PRINCIPAL	6	Prevención de violencia intrafamiliar a adultos mayores mediante el acompañamiento a su proceso de cuidado
ESTRATEGIA PRINCIPAL	7	Asistencia a víctimas con programas de apoyo y reparación

## PUEBLOS ORIGINARIOS

OBJETIVO GENERAL SOCIAL	3	Fomentar la organización de la población renquina perteneciente a una etnia originaria y promover su cultura
ESTRATEGIA PRINCIPAL	8	Promoción de la organización de las personas pertenecientes a una etnia originaria
ESTRATEGIA PRINCIPAL	9	Difusión y promoción del respeto a culturas de pueblos originarios
ESTRATEGIA PRINCIPAL	10	Fomento de actividades económicas de personas y organizaciones indígenas

## ADULTO MAYOR

OBJETIVO GENERAL SOCIAL	4	Mejorar la calidad de vida de la población adulto mayor
ESTRATEGIA PRINCIPAL	11	Diagnóstico de las condiciones de vida de la población adulto mayor de la Comuna
ESTRATEGIA PRINCIPAL	12	Aumento de la oferta en servicios y actividades deportivas, culturales y recreativas para la población adulto mayor
ESTRATEGIA PRINCIPAL	13	Promoción del envejecimiento saludable o activo, manteniendo la funcionalidad y autonomía del adulto mayor
ESTRATEGIA PRINCIPAL	14	Mejoramiento de las condiciones urbanas y de habitabilidad de la población adulto mayor

## NARCOTRÁFICO E INSEGURIDAD

OBJETIVO GENERAL  
SOCIAL

5

Fortalecer los servicios de seguridad, las alianzas comunitarias y la prevención del delito en la Comuna

ESTRATEGIA PRINCIPAL 15

Fortalecimiento de los servicios de seguridad de la Comuna

ESTRATEGIA PRINCIPAL 16

Estrategias de prevención situacional del delito mediante la recuperación de áreas de narcotráfico e inseguridad

ESTRATEGIA PRINCIPAL 17

Prevención social y coproducción de seguridad

ESTRATEGIA PRINCIPAL 18

Fiscalización de incivildades y otras conductas indebidas en el espacio público

## DÉFICIT HABITACIONAL

OBJETIVO GENERAL  
SOCIAL

6

Disminuir el déficit habitacional comunal

ESTRATEGIA PRINCIPAL 19

Herramientas comunitarias para el desarrollo (postulación) de proyectos habitacionales

ESTRATEGIA PRINCIPAL 20

Desarrollo de proyectos habitacionales para vecinos y vecinas en situación crítica

---

ESTRATEGIA PRINCIPAL 21 Mejoramiento de las condiciones de vivienda de la población adulto mayor y con movilidad reducida en la Comuna

---

## SERVICIOS DE SALUD

---

OBJETIVO GENERAL SOCIAL 7 Fortalecer la red de salud comunal para otorgar una atención integral, con enfoque familiar y comunitario

---

ESTRATEGIA PRINCIPAL 22 Información con pertinencia local sobre los requerimientos de salud de la población y su perfil epidemiológico

---

ESTRATEGIA PRINCIPAL 23 Amplia cobertura de servicios de salud, mediante la implementación de nuevos centros, programas y el aumento de recursos humanos (construcciones y mejoras programadas en Plan de Salud)

---

ESTRATEGIA PRINCIPAL 24 Mejoramiento de la atención en los servicios de salud, mediante protocolos de atención usuaria y capacitación en atención primaria de salud

---

ESTRATEGIA PRINCIPAL 25 Mejoramiento del sistema de atención al paciente, aumentando la capacidad resolutive en nivel primario y con derivaciones eficientes

---

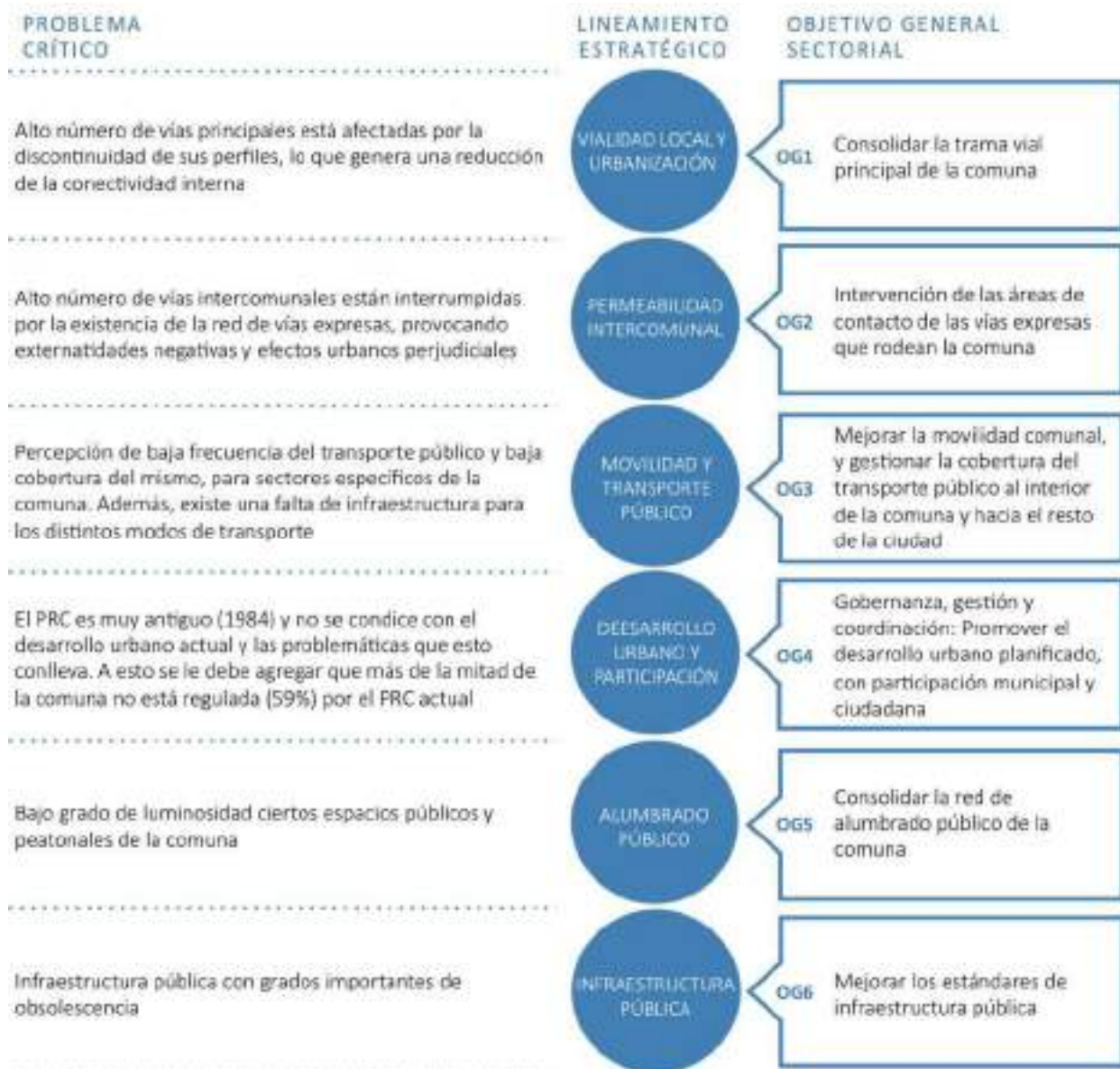
ESTRATEGIA PRINCIPAL 26 Fomento de la participación de vecinos y vecinas en el sistema de salud, promoviendo un sentimiento de pertenencia y orgullo

---

## 9.2.2.

## DESARROLLO URBANO

En base a los problemas críticos identificado en el diagnóstico, se ha definido seis áreas estratégicas para el desarrollo urbano de Renca, relacionadas con la **vialidad local y urbanización**, la **permeabilidad intercomunal**, la **movilidad y transporte público**, el **desarrollo urbano y participación**, el **alumbrado público** y la **infraestructura pública**.



## VIALIDAD LOCAL Y URBANIZACIÓN

OBJETIVO GENERAL URBANO	1	Consolidar la trama vial principal de la Comuna
ESTRATEGIA PRINCIPAL	1	Mantenimiento trama vial actual: Gestionar inversiones sectoriales para la Comuna, con el fin de consolidar la principal trama vial de la Comuna
ESTRATEGIA PRINCIPAL	2	Consolidar la trama vial, aprovechando la actualización del PRC
ESTRATEGIA PRINCIPAL	3	Gestionar e implementar los proyectos de ciclovías, mediante el aumento de gasto municipal

## PERMEABILIDAD INTERCOMUNAL

OBJETIVO GENERAL URBANO	2	Intervención de las áreas de contacto de las vías expresas que rodean la Comuna
ESTRATEGIA PRINCIPAL	4	Promover la creación de áreas de mitigación y conexión en las vías expresas que rodean la Comuna, utilizando la elaboración del PRC
ESTRATEGIA PRINCIPAL	5	Visibilizar las externalidades negativas que producen las autopistas, para obtener inversiones que las mitiguen

## MOVILIDAD Y TRANSPORTE PÚBLICO

OBJETIVO GENERAL URBANO	3	Mejorar la movilidad comunal, y gestionar la cobertura del transporte público al interior de la Comuna y hacia el resto de la ciudad
ESTRATEGIA PRINCIPAL	6	Revisión del trazado de la línea siete del metro y sus estaciones, en conjunto con las autoridades, para comunicar los sectores de alta demanda de Renca con el sector oriente de la ciudad
ESTRATEGIA PRINCIPAL	7	Proveer la infraestructura necesaria, para incentivar el transporte multimodal, aprovechando el trazado de la línea 7 y las infraestructuras viales mayores
ESTRATEGIA PRINCIPAL	8	Gestión del transporte público, en conjunto con las autoridades, aprovechando la infraestructura vial mayor que bordea la Comuna
ESTRATEGIA PRINCIPAL	9	Promover la electromovilidad

## DESARROLLO URBANO Y PARTICIPACIÓN

OBJETIVO GENERAL URBANO	4	Gobernanza, gestión y coordinación. Promover el desarrollo urbano planificado, con participación municipal y ciudadana
ESTRATEGIA PRINCIPAL	10	Generar instancias de participación, en todas las líneas de planificación urbana
ESTRATEGIA PRINCIPAL	9	Coordinar la Planificación Urbana Comunal (PRC, PLADECO, Presupuesto Municipal, trazado Metro, etc.) para la creación de polos de desarrollo según necesidades locales



## ALUMBRADO PÚBLICO

OBJETIVO GENERAL  
URBANO 5

Consolidar la red de alumbrado público de la Comuna

ESTRATEGIA PRINCIPAL 12

Mantenimiento del alumbrado público en la Comuna: Gestionar inversiones sectoriales para la Comuna, con el fin de mejorar la iluminación de espacios públicos

## INFRAESTRUCTURA PÚBLICA

OBJETIVO GENERAL  
URBANO 6

Mejorar los estándares de infraestructura pública

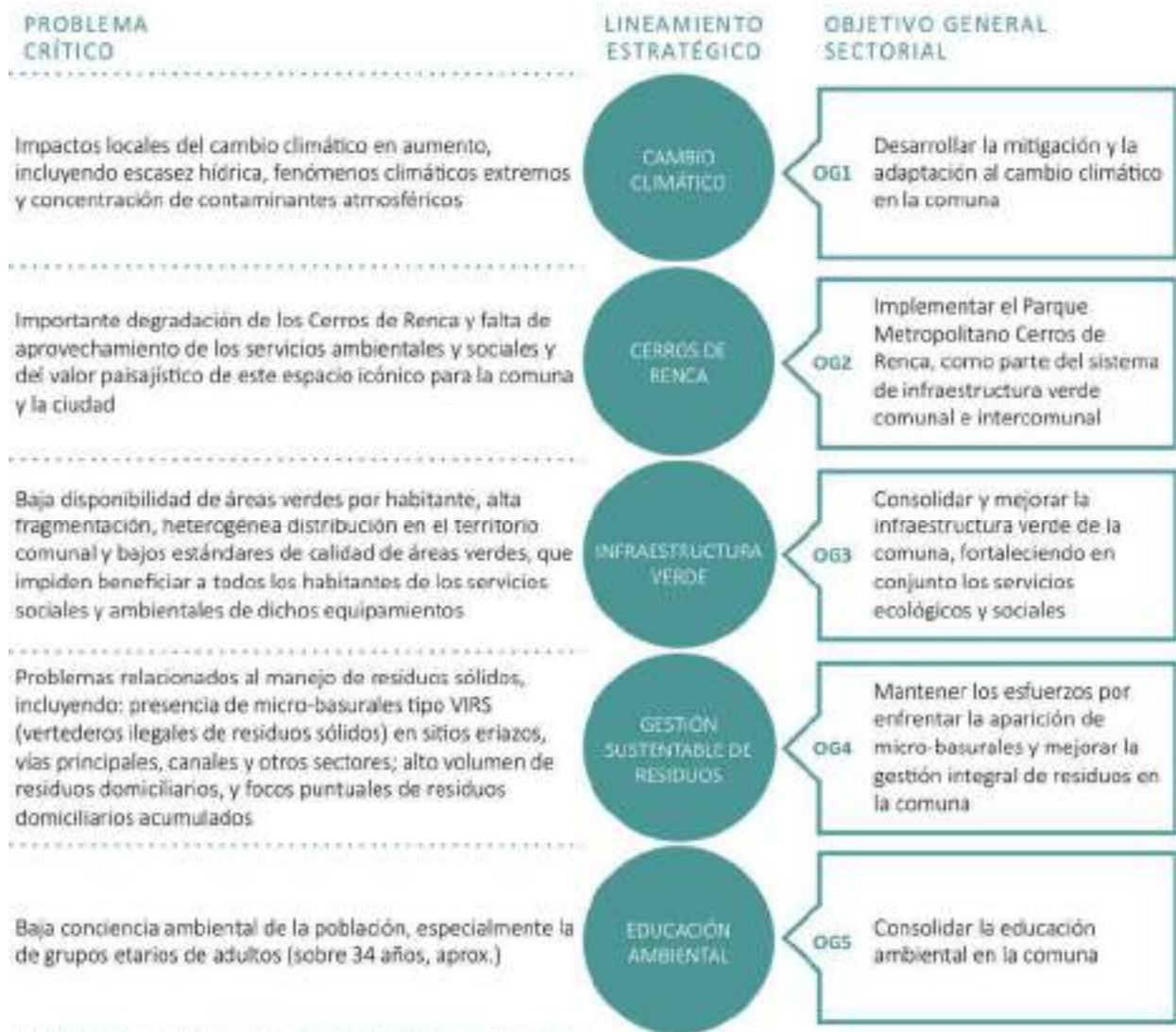
ESTRATEGIA PRINCIPAL 13

Mejoramiento de los estándares de infraestructura y espacio público

## 9.2.3.

## DESARROLLO AMBIENTAL

En base a los problemas críticos identificado en el diagnóstico, se ha definido cinco áreas estratégicas para el desarrollo medioambiental de Renca, relacionadas con el **cambio climático**, los **Cerros de Renca**, la **infraestructura verde**, el **manejo sustentable de residuos** y la **educación ambiental**.



## CAMBIO CLIMÁTICO

OBJETIVO GENERAL  
MEDIOAMBIENTAL 1

Desarrollar la mitigación y la adaptación al cambio climático en la Comuna

ESTRATEGIA PRINCIPAL 1

Adaptación al cambio climático y sus efectos en la Comuna

ESTRATEGIA PRINCIPAL 2

Mitigación del cambio climático en la Comuna, potenciando el desarrollo bajo en carbono

ESTRATEGIA PRINCIPAL 3

Gobernanza local para la prevención y respuesta efectiva ante eventos climáticos

## CERROS DE RENCA

OBJETIVO GENERAL  
MEDIOAMBIENTAL 2

Implementar el Parque Metropolitano Cerros de Renca, como parte del sistema de infraestructura verde comunal e intercomunal

ESTRATEGIA PRINCIPAL 4

Parque Metropolitano Cerros de Renca como soporte para la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres

ESTRATEGIA PRINCIPAL 5

Consolidación del Parque Metropolitano Cerros de Renca

ESTRATEGIA PRINCIPAL 6

Gobernanza del Parque Metropolitano Cerros de Renca

## SISTEMA DE INFRAESTRUCTURA VERDE

OBJETIVO GENERAL  
MEDIOAMBIENTAL 3

Consolidar y mejorar la infraestructura verde de la Comuna, fortaleciendo en conjunto los servicios ecológicos y sociales

ESTRATEGIA PRINCIPAL 7

Fomento a la creación y consolidación de una red de infraestructura verde comunal

ESTRATEGIA PRINCIPAL 8

Gobernanza de la red de infraestructura verde comunal

## GESTIÓN SUSTENTABLE DE RESIDUOS

OBJETIVO GENERAL  
MEDIOAMBIENTAL 4

Mantener los esfuerzos por enfrentar la aparición de microbasurales y mejorar la gestión integral de residuos en la Comuna

ESTRATEGIA PRINCIPAL 9

Gestión sustentable de microbasurales

ESTRATEGIA PRINCIPAL 10

Gestión de residuos industriales

ESTRATEGIA PRINCIPAL 11

Sistema de gestión de reciclaje municipal, en línea del Plan Renca Verde Limpia y Sustentable

ESTRATEGIA PRINCIPAL 13

Educación Ambiental para la sostenibilidad, la eficiencia energética y el cambio climático

## 9.2.4.

## DESARROLLO ECONÓMICO

En base a los problemas críticos identificado en el diagnóstico, se ha definido tres áreas estratégicas para el desarrollo económico de Renca, relacionadas con las **oportunidades laborales**, el **micro y pequeño emprendimiento** y la **innovación empresarial**.



## OPORTUNIDADES LABORALES

OBJETIVO GENERAL  
ECONÓMICO

1

Generar mayores oportunidades laborales para los vecinos

ESTRATEGIA PRINCIPAL 1

Asociación público-privada para generar empleo

ESTRATEGIA PRINCIPAL 2

Fortalecimiento de la intermediación laboral y acompañamiento en el empleo

## MICRO Y PEQUEÑO EMPRENDIMIENTO

OBJETIVO GENERAL  
ECONÓMICO

2

Apoyar el micro y pequeño emprendimiento de la Comuna como potencial fuente importante de desarrollo de industria creativa

ESTRATEGIA PRINCIPAL 3

Apoyo y acompañamiento al proceso de formalización del micro y pequeño emprendimiento

ESTRATEGIA PRINCIPAL 4

Desarrollo económico local enfocado en el apoyo al desarrollo de infraestructura en pos del micro y pequeño emprendimiento

## INNOVACIÓN EMPRESARIAL

OBJETIVO GENERAL  
ECONÓMICO

3

Consolidar a la Comuna como un núcleo empresarial y emprendimiento de innovación

ESTRATEGIA PRINCIPAL 5

Promoción y consolidación de la Comuna como núcleo empresarial y emprendimiento de innovación

## 9.2.5.

## DESARROLLO INSTITUCIONAL

En base a los problemas críticos identificado en el diagnóstico, se ha definido tres áreas estratégicas para el desarrollo institucional de Renca, relacionadas con la **modernización de los procedimientos institucionales**, la **atención de calidad** y la **gobernanza, transparencia y participación**.



## PROCEDIMIENTOS INSTITUCIONALES MODERNOS

OBJETIVO GENERAL INSTITUCIONAL	1	Modernizar los procedimientos institucionales internos de la Municipalidad de manera homogénea
ESTRATEGIA PRINCIPAL	1	Modernización de los procedimientos institucionales y gestión municipal

## ATENCIÓN DE CALIDAD

OBJETIVO GENERAL INSTITUCIONAL	2	Mejorar la calidad en la atención al vecino velando por su bienestar
ESTRATEGIA PRINCIPAL	2	Fortalecimiento de la calidad de Atención a los vecinos y vecinas
ESTRATEGIA PRINCIPAL	3	Mejoramiento de la infraestructura municipal para la atención al vecino

## GOBERNANZA, TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN

OBJETIVO GENERAL INSTITUCIONAL	3	Establecer una gobernanza institucional enfocada en la transparencia y participación ciudadana activa homogénea territorialmente
ESTRATEGIA PRINCIPAL	4	Fortalecimiento del funcionamiento de la fiscalización municipal y ciudadana
ESTRATEGIA PRINCIPAL	5	Transparencia institucional sobre la gestión municipal



---

ESTRATEGIA PRINCIPAL 6 Fortalecimiento de la gestión y planificación participativa

---